



XXXVIII Promoción  
Título propio de ICEA

# mda

Máster en Dirección Aseguradora Profesional

# En la buena dirección

Formar el talento de nuestras compañías hace que el mercado crezca.

El MDA es un Máster en Dirección **propio del negocio asegurador** que aporta una formación integral de nuestro sector a través de los **conocimientos técnicos, comerciales y de negocio** necesarios para la adopción de **decisiones estratégicas**, potenciando habilidades de **liderazgo**.

Tiene por objeto formar a los futuros líderes de la industria aseguradora.

**mda** en cifras

+ de 800 alumnos    37 ediciones

Han participado    40% mujeres    60% hombres

Aseguradoras y Reaseguradoras

Bancaseguros

Reaseguradoras

Consultoría

Correduría

Asistencia/otros

**La formación integral y transversal que otorga el MDA contribuye a formar profesionales resilientes que adoptan estrategias con un pensamiento global.**

En este espacio se genera un diálogo del mundo de la empresa, al intercambiarse conocimientos entre los participantes y expertos que colaboran en el Programa.

ICEA, entidad de referencia en formación y consultoría en el sector asegurador español, tiene como misión principal la de contribuir a la mejora de la capacitación de los equipos profesionales de las empresas aseguradoras, incrementado así su competitividad y ayudando a la toma de decisiones dentro de sus estrategias de negocio.

Y todo ello cobra especial relevancia en un momento como el actual, en el que se está configurando una nueva realidad caracterizada por un cambio constante y veloz, propiciado, entre otras muchas razones, por la irrupción de la tecnología, cambios sociodemográficos, aumento de la esperanza de vida o progresivo envejecimiento de la población, lo que ha hecho que no solo se modifique el modo de vida y las pautas de consumo de las personas, sino también la forma de hacer negocios.

En este nuevo escenario global, cada día más disruptivo y competitivo, se precisa que la verdadera diferenciación entre las entidades aseguradoras no solo provenga de aspectos tecnológicos, sino que debe fundamentarse en el capital humano donde el talento, fruto de la experiencia y de la cualificación, debe permitir abordar con eficiencia los retos que plantean estas nuevas reglas del juego y nuevos competidores.

En este sentido, el MDA de ICEA es una fórmula adecuada para potenciar los conocimientos y las competencias de los directivos del sector asegurador, en definitiva, las habilidades de dirección y liderazgo.

José Antonio Sánchez Herrero  
Director General de ICEA



## ¿A quién va dirigido?



Si quieres **dar un paso adelante** y proyectar tu carrera profesional.



Si te **motiva liderar** el cambio en tu empresa, potenciar tus habilidades de dirección, actualizarte en las principales tendencias y desarrollar una visión estratégica.



Si vienes de otro sector y necesitas una **inmersión en el negocio asegurador** en un breve período de tiempo.

## ¿Cuáles son los requisitos de acceso?

1

Disponer de un título superior universitario o experiencia profesional.

2

Superar el proceso de admisión consistente en la revisión del perfil y estudio de motivación que determinen que el candidato cuenta con las competencias necesarias para acceder a esta Titulación de Máster Propio de ICEA.



# Valores diferenciales



## Expertos

ICEA es experta en divulgación del conocimiento asegurador (normativa, tendencias de consumo, habilidades profesionales).



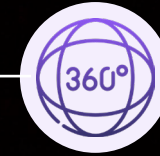
## Garantía de calidad

Gracias a la confianza de las entidades, el MDA ha estado vigente más de 37 años siendo el más reconocido dentro del sector asegurador.



## Innovación

Los contenidos se nutren de la información recopilada por ICEA a través de sus entidades adheridas, de ahí su rigurosidad y adaptación constante a las tendencias del sector asegurador.



## Visión 360º

El MDA persigue una visión lo más amplia posible de todas las funciones y actividades que competen a una entidad aseguradora.



## Enfoque práctico

El MDA potencia habilidades directivas con un enfoque práctico para promover el cambio tanto a nivel organizacional como sectorial.



## Desarrollo personal

El MDA ayudará a asumir nuevas responsabilidades con mayor seguridad y a proyectar de este modo la carrera profesional.



## El networking más potente

El MDA persigue construir redes profesionales entre los participantes, antiguos alumnos y profesores, promoviendo comunidades de aprendizaje que mejoren la capacidad de los alumnos para resolver problemas y la toma de decisiones colectivas.



## Certificación

Obtención del título Máster en Dirección Aseguradora Profesional, Título Propio de ICEA.

Programa

Normativa  
y ramos

Marco Normativo

- 1
- Retos y oportunidades del Sector Asegurador

Teoría General del Seguro

Protección del Asegurado

Ordenación del Mercado

Prevención del Blanqueo de Capitales

Gobierno Corporativo

Protección de Datos

Seguros Patrimoniales

- 2
- Responsabilidad Civil

El Riesgo

Casos

Prescripción

Crédito y Caución

Antecedentes

Modalidades

Suscripción y clases

Seguros de Automóviles

- 3
- El Contrato de Seguro de Automóviles

Coberturas del Seguro de automóvil

El Sistema de Valoración de Daños Personales (Baremo)

El sistema de tarificación. Pricing

Políticas de suscripción "Underwriting"

El Siniestro en el Seguro de Automóviles

Instituciones relacionadas con el Seguro de Automóviles

1º Upgrade

Seguros de Daños Materiales

- 4
- Los Seguros de Ingeniería

Antecedentes históricos

Construcción

Maquinaria

Equipos eléctricos

Los Seguros Multirriesgos

Concepto y clases

Características contractuales

Multirriesgo Hogar

Multirriesgo Comunidades

Multirriesgo Comercios

Seguros Personales

- 5
- Behavioural Economics

Vida y Accidentes

Salud

IBIPS

Unit Linked

Decesos

Previsión Social

Planes y Fondos de Pensiones

Seguros Colectivos de Ahorro

Económico  
Financiero

Dirección y  
estrategia

Fundamentos Técnicos  
del Seguro

- 6
- Reaseguro

Necesidades y Funciones

Modalidades

Regulación

Técnicas Actuariales

Bases Técnicas

Bases Financieras

Herramientas de Control

2º Upgrade

Dirección Económico  
Financiera

- 7
- Fiscalidad de las entidades aseguradoras (Impuesto de Sociedades e IVA)

Sistema Tributario Español

Inversiones sostenibles

Análisis de Balances-IFRS

Contabilidad Analítica

Marco Contable

Gestión de Inversiones

Normas internacionales

Gestión de Riesgos  
y Solvencia

- 8
- Régimen de Solvencia de las Entidades Aseguradoras

Pilares Solvencia II

Modelos Técnicos

Pilares de Revisión y Transparencia

Dirección Funcional

- 9
- Desarrollo Organizativo

Modelos de Gestión

Procesos Integradores, Primarios, etc.

Cultura y gestión del cambio.

Nuevos modelos y entornos

Soft skills

Experiencia de cliente

Tendencias

Acciones de marketing

Medición para la toma de decisiones

Gestión Comercial y Marketing

Técnicas de Venta

Canales de Distribución

Mediadores

Marketing Directo

Mercado

Recursos Humanos

Socio Estratégico

Employer Branding

Atracción, evaluación y desarrollo del talento

Experiencia de Empleado

Compensación y Beneficios

Uso del Dato y tecnología en RRHH

Dirección  
Estratégica

- 10
- Planificación Estratégica y Sistemas de Información

Análisis Estratégico

Implantación de la Estrategia

Transformación Digital

3º Upgrade

Memoria Fin de Máster

# Mecánica del curso

## Sesión de bienvenida

Esta sesión previa permitirá conocer a los compañeros de promoción y resolver cualquier consulta sobre el Máster.

## Clases

360 horas distribuidas en 10 módulos con 25 materias totales.

Distribución por año:

2026: 118 horas

2027 242 horas

## Upgrades

Sesiones magistrales sobre temas de actualidad y formación en habilidades (rol comercial, liderazgo, oratoria para presentaciones públicas, elaboración de presentaciones con impacto, cómo comunicar en situaciones difíciles, marca personal).

## Memoria Fin de Máster

El alumno contará con la orientación de un experto en la temática elegida así como con apoyo para la preparación oral y escrita.

Los alumnos de entidades no adheridas podrán solicitar gratuitamente los informes específicos necesarios para elaborar su Memoria

Las Memorias serán defendidas ante un Tribunal.

Los autores de las tres mejores Memorias tendrán posibilidad de publicarlas en la web de ICEA.

## Acto de Graduación

Para todos los alumnos que superen el Programa Formativo en la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones



## Convocatoria

Anual

Plazas limitadas



## Duración

Del 24 de septiembre de 2026 al 3 de julio de 2026

Sesiones adicionales:

Preparación de la Memoria Final los días 7 y 8 de octubre de 2027



## Días de clase

Jueves y viernes



## Horario habitual

Jueves: 17:00-21:15

Viernes: 16:00-21:15

Dos materias por día y descanso de 19:00-19:15



## \*Horario especial

- Recuperación de festivos en lunes y martes
- Horario de verano (última quincena de junio):  
Comienzo: jueves y viernes a las 16:00h  
Fin: jueves a las 21:15h y viernes a las 20:15h
- Primera semana de julio clases de lunes a jueves por la tarde.



## Soporte documental

Manuales de consulta, foros, informes de la Asociación, glosarios, presentaciones de clase, etc en la plataforma de Formación de ICEA.



## Modalidad

100% presencial

100% remoto

Combinando ambas modalidades



## Ubicación

Aulas de Formación de ICEA C/ López de Hoyos, 35  
5ª planta 28002 Madrid



## Asistencia y evaluación

Para superar la formación se deberá:

- Asistir como mínimo al 75% de las clases de cada año.
- Superar el 80% de la evaluaciones (test individuales en plataforma y casos prácticos grupales).
- Superar la Memoria Final de Máster.

Colaboran profesionales en activo de diferentes áreas de entidades aseguradoras, organismos públicos y/o privados y universidades, con amplia trayectoria y prestigio profesional.

## Normativa y ramos

### Miguel Ormaeche

Abogado especializado en Derecho de Seguros en Legse Abogados.

### Juan Pedro Beneyto-Guillamás

Abogado. Inspector de Seguros del Estado e Inspector de PBCFT.

### Rafael Moyano

Licenciado en CC. Económicas y Actuariales.  
Director de Automóviles

### Gonzalo Iturmendi

Abogado, especializado en Derecho del Seguro y RC. Director del Bufete G. Iturmendi y Asociados.

### Sonia Lecina

Doctora en Derecho.  
Directora de Regulación y Gobernanza de AREA XXI. Inspectora de la DGSFP en excedencia.

### Francisco Picón

Estadista.  
Director de Prestaciones de Caser Seguros.

### Carlos Trueba

Licenciado en Ciencias Empresariales.  
Subdirector Seguros de Salud de Mapfre.

### María Victoria Oñate

Licenciada en CC Económicas y Empresariales.  
Directora Negocio Colectivo de Aegon

### José Antonio Sánchez

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales.  
Director General de ICEA.

### José Luis Ramírez

Máster en gerencia de Riesgos y seguros industriales.  
Director de Área de Decesos y Accidentes de SegurCaixa Adeslas.

### Diego Díaz

Licenciado en Derecho.  
Abogado experto en Privacidad.

### Carlos Diez

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas y MDA de ICEA.  
Director Canales de Distribución de CESCE

### Carlos Miranda

Licenciado en Derecho y MDA de ICEA.  
Director de Seguros Personales y Reaseguro de Pelayo Seguros.

### Carlos Lorenzo

Licenciado en Ciencias Económicas y Actuariales.  
Director de Desarrollo de Negocio de ICEA.

## Económico-Financiero

### Javier Vergés

Licenciado en Ciencias Económicas y Actuariales.  
Vecu Asesores.

### Agustín Bircher

Licenciado en Derecho y ADE.  
Chief Investment Officer de Santalucía Asset Management

### Fernando Torralba

Licenciado en ADE y CC. Actuariales y Financieras.  
Responsable Actuarial de Nacional Re.

### Alberto Fernández

Licenciado en Administración y Dirección de empresas.  
Quity Fund Manager de Mutuactivos.

### Luis Pasquau

Licenciado en CC. Económicas y Empresariales.  
Director Financiero del CCS Inspector de la DGSFP (en excedencia)

### Francisco Delmas

Licenciado en Ciencias Económicas.  
Inspector de Hacienda del Estado.

### María Trejo

Licenciada en Derecho y Administración y Dirección de Empresas. Máster en Tributación Empresarial y MDA de ICEA.  
Responsable Fiscal de Segurcaixa Adeslas.

### Rafael Hurtado

Doctor en Economía.  
Director de Inversiones y Estrategia de Allianz España

## Dirección y Estrategia

### Noelia Moreno

Licenciada en Ciencias Económicas y Actuariales. Consultor y formador en Transformación Digital y Nuevas Tecnologías

### José María Corella

Ing. Sup. Telecomunicaciones.  
Head of Marketing de Telefónica.

### José Benítez

Ingeniero Industrial y MDA de ICEA.  
Responsable de la Oficina de Integración España e Irlanda de Generali.

### Enrique Francesch

DEA de Suficiencia Investigadora.

### Ramón Godínez

Licenciado en Derecho y ADE.  
Head of Financial Investments de Santalucía.

### Esther Ruiz

Lcda en Derecho, ADE y CC. Actuariales y Financieras. Máster en Gestión global de Entidades Aseguradoras.  
Actuario de MAPFRE España.

### Antonio Martín

Licenciado en CC Empresariales, Contabilidad y Finanzas.  
Director de Análisis e Inteligencia de Negocio de ICEA.

### Ana Gamella

Licenciada en Administración y Dirección de Empresas y ADE. MDA de ICEA.  
Técnico de Control de Gestión y Presupuestación de Mapfre.

### José Manuel Tourné

Dynamic Leadership.  
Presidente del Club de oratoria Toastmaster de La Salle Campus.

### Luis Enrique Alarcón

Máster en RR.HH. y Desarrollo Organizativo.  
Head of transformation de HNA.

### Lola Chacón

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales.  
Gerente de Control de Operaciones de Seguros RGA.

### Estela de Frutos

Máster en Ciencias Actuariales y Financieras y MDA de ICEA.  
Actuario Vida Dirección Corporativa de Mapfre.

### Mireya Muñoz

Máster en Gestión de Recursos Humanos.  
Directora de Cultura, Talento, Experiencia Empleado y Diversidad de AXA.

### Miguel López

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales y Doctorado en Economía de la Empresa.

### Beatriz Malpartida

Programa Ejecutivo de Gestión del Talento.  
Directora Personas y Transformación de Mutualidad.

### Jimena Tokado

Licenciada en Ciencias de la Información y Máster en Gestión de Entidades Aseguradoras.  
Gerente de Estrategia de Clientes de Mutua Madrileña.

### Ximena Muñoz

DEA en Suficiencia Investigadora.  
Directora IDT Instituto de Design Thinking.

# Admisiones al Máster

¿Quién puede tomar la iniciativa para poder participar en el programa?

- 

**La empresa:** detectará posibles candidatos con potencial dentro de su organización y elegirá en función a los criterios de admisión establecidos por el programa.
- 

**El propio interesado:** además de cumplir los criterios de admisión, deberá presentar una carta motivacional, indicando las razones por las que realizará el máster.

## Proceso de selección

Los interesados en cursar el Máster, tendrán que rellenar la solicitud de inscripción a través de la web de ICEA.

La selección se basa en la elección de los candidatos por concurrencia competitiva que, a criterio de ICEA, acrediten mayores méritos y capacidades.

## Resolución

Una vez enviada la solicitud, una Comisión de Admisión de ICEA, valorará la idoneidad de la candidatura y comunicará la resolución a todos los candidatos antes de la finalización del plazo de solicitud.

## Plazo de solicitud

Desde apertura de convocatoria hasta el 11 de septiembre de 2026.

## Matrícula

|                                                              |                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Personas físicas y Entidades NO adheridas:<br>13.500 € + IVA | Entidades adheridas a ICEA:<br>10.192 € primer alumno + IVA<br>9.560 € segundo alumno + IVA<br>8.940 € tercer alumno y siguientes + IVA |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Este importe incluye derechos de matrícula y expedición de Título.

## Formas de pago

- Pago único
- Dos pagos. Primer pago por el 34% del importe y segundo pago por el 66% restante.
- Cofinanciación empresa-alumnos en los porcentajes acordados por cada una de las partes.

# Experiencia MDA



**Laura Duque**

Responsable Nacional  
Canal Agencial  
Pelayo Seguros

Realizar este máster ha sido una experiencia altamente enriquecedora tanto a nivel profesional como personal. Gracias al programa, he conseguido salir un poco de mi día a día y ampliar significativamente mis conocimientos sobre el mundo asegurador, obteniendo una visión mucho más completa, estratégica y actualizada del sector.

Uno de los aspectos más valiosos ha sido la posibilidad de conectar con profesionales de diferentes áreas, que me han aportado riqueza tanto profesional, como personal ¡Algunos de ellos ya son amigos! Además, el intercambio de experiencias, perspectivas y buenas prácticas ha sido clave para seguir creciendo y para fortalecer mi desarrollo dentro del ámbito asegurador.

Sin duda, este máster ha supuesto un impulso en mi carrera.



**Julián Olmo**

Associate Partner  
IBM Consulting

Después de muchos años vinculado al sector, cursar el Máster de Dirección Aseguradora me ha proporcionado una visión completa, profunda y con un enfoque práctico de la industria aseguradora. Es un programa amplio, riguroso y plenamente actualizado, con un claustro formado por profesionales de reconocida trayectoria que comparten su experiencia y lecciones aprendidas, enriqueciendo cada sesión. Además, la metodología basada en casos prácticos y el trabajo en equipo no solo facilita el aprendizaje, sino que también fomenta relaciones profesionales y personales valiosas entre compañeros del sector. Mi participación en el Máster ha sido una experiencia renovadora y reafirma mi vocación por este sector. Altamente recomendable.



**Ernesto Landín**

Especialista de procesos y  
gestión operativa  
Mapfre S.A.

El Máster ha sido, para mí, una experiencia apasionante y transformadora. He disfrutado muchísimo aprendiendo sobre el negocio junto a profesores en activo del sector y un grupo de compañeros diverso. Las dinámicas, los casos prácticos y el intercambio de experiencias entre profesionales de distintas compañías me permitieron contrastar realidades, ampliar el marco mental y aterrizar los conceptos en situaciones reales.

Aunque ha sido exigente, la escuela facilitó el camino con una organización clara, materiales de calidad y la flexibilidad necesaria para compaginarlo con el trabajo. Me llevo una visión más estratégica y global del sector, herramientas prácticas para aportar valor desde el primer día y una red profesional excepcional. En resumen, un aprendizaje intenso y disfrutable que me ha ayudado a sacar el máximo partido al Máster y a crecer tanto en lo profesional como en lo personal.



**Bruno Arranz**

Responsable Técnico de  
Autos y Hogar  
Ges Seguros

El Máster en Dirección Aseguradora ha sido una experiencia exigente pero a la vez muy enriquecedora.

Durante un año he conocido a muchos profesionales del sector, con los que he compartido horas de trabajo, discusiones y también momentos de diversión.

La realidad es que para mí ha sido un privilegio poder adquirir una formación de primer nivel con profesores que son auténticos referentes en las materias que imparten y, al mismo tiempo, poder ampliar mi red de contactos e incluso establecer nuevas amistades.



**Pancha Ibáñez de Aldecoa**

Promotora de Riesgos Personales  
Helvetia Seguros

Tras haber cursado el MDA en su XXXVI edición, mi conclusión es la de haber vivido una experiencia altamente enriquecedora, que ha supuesto un reto y una motivación profesional muy importante para mí. El nivel de exigencia del programa es alto, al igual que los conocimientos que adquieres, que te brindan una visión 360° de una entidad aseguradora para que descubras realidades mucho más allá de tu ámbito de desarrollo profesional.

Y no menos importante, el vínculo que creas con los compañeros y profesores resulta un elemento esencial del programa, ya que el intercambio de experiencias y perspectivas profesionales facilitan enormemente una comprensión mucho más práctica y profunda de cada materia.

En definitiva, y aun siendo consciente del esfuerzo personal y profesional que requiere, no dudaría en recomendar este MDA a cualquier profesional que quiera seguir creciendo y consolidando su trayectoria en el sector asegurador.



**Tania Piñez**

Responsable Dpto. Comercial  
Avanza Previsión

El Máster en Dirección Aseguradora Profesional de ICEA ha sido una experiencia muy enriquecedora por la visión global del ámbito asegurador, el enfoque práctico de los contenidos y la oportunidad de compartir aula con profesionales de perfiles y áreas muy diversas.

Esta combinación aporta una perspectiva más amplia de la realidad de nuestro sector y resulta especialmente valiosa desde el punto de vida profesional.



Del 24 de septiembre de 2026 al 8 de octubre de 2027  
Jueves de 17:00 h. a 21:15 h. y viernes de 16:00 h. a 21:15 h.



Aulas de formación de ICEA.

C/ López de Hoyos, 35,  
5ª planta. Madrid



Presencial y/o webinar



Los interesados pueden realizar las consultas que precisen sobre el programa formativo, proceso de admisión y presentación de solicitudes, dirigiéndose a:



Laura García  
911 420 09 29  
[master@icea.es](mailto:master@icea.es)